

# Elaboration du Rapport d'évaluation socio-économique (RESE)

- Une animation assurée par deux directeurs adjoints ayant récemment conduit des démarches d'élaboration de RESE, apportant un regard terrain et opérationnel
- Une approche transversale, couvrant à la fois les secteurs sanitaire et médico-social
- Une expertise éprouvée dans l'accompagnement de projets de reconstruction et de réhabilitation
- La possibilité de personnaliser la formation selon les spécificités des établissements et les projets en cours

## Objectifs

Objectif général :

Proposer une méthodologie structurée pour la conception d'un Rapport d'Évaluation Socio-Économique (RESE), adaptée aux enjeux des établissements sanitaires et médico-sociaux.

Objectifs opérationnels :

- Clarifier les attendus du RESE et définir une stratégie de réponse adaptée
- Identifier les parties prenantes clés et les mobiliser dans une logique de pilotage de projet
- Accompagner la construction de l'argumentaire : sélection des indicateurs pertinents, éléments clés de l'analyse de l'offre, présentation des outils méthodologiques disponibles
- Détailler les étapes de construction de la trajectoire financière associée
- Partager des retours d'expérience concrets sur les démarches de négociation avec les tutelles

## Le + de la formation

Formation conduite par deux directeurs adjoints avec une expérience récente d'élaboration de RESE

Approche globale sur les champs sanitaire et médico-social

## Public concerné et Prérequis

- Directeurs d'établissement
- Directeurs en charge des affaires financières
- Directeurs de la stratégie
- Directeurs chargé des projets Ségur
- Contrôleurs de gestion

Pas de prérequis spécifique

## Programme

- Introduction : Présentation des prérequis à la construction d'un RESE
  - ? Échanges autour des projets des participants : identification des acteurs clés, clarification des étapes méthodologiques
- Analyse de cohérence territoriale du projet
  - ? Évaluation de l'adéquation entre le projet et l'organisation territoriale de l'offre
  - ? Identification des atouts de l'établissement (population cible, positionnement de l'offre, parts de marché, activité, cohérence avec le PRS, évolutions en cours)
- Méthodologie de construction de scénarios d'évolution
  - ? Détection des opportunités : développement, coopération, reconfiguration
  - ? Élaboration, hiérarchisation et justification des hypothèses
- Validation du dimensionnement du projet
  - ? Analyse capacitaire, modularité, adéquation des ressources à la projection

- Stratégie de négociation avec les tutelles
  - ? Retours d'expérience concrets et recommandations pour dialoguer avec l'ARS, le Conseil départemental, etc.
- Construction de la trajectoire financière
  - ? Élaboration d'un scénario financier structuré :
    - Définition des indicateurs de soutenabilité
    - Stratégie de financement à court et moyen terme
    - Évaluation du retour sur investissement en lien avec le projet
    - Construction d'un plan d'efficience
- Modélisation du budget de référence (T0)
  - ? Détermination des postes clés : charges de personnel, autres charges, produits attendus, résultat structurel
- Temps d'échange collectif
  - ? Questions-réponses, retours d'expérience, partage de pratiques
- Conclusion : Perspectives et étapes clés après le dépôt du RESE

## **Votre intervenant**

Intervenants :

- Directrice adjointe en charge des affaires financières et d'un projet nouvel hôpital
- Directeur adjoint en charge de la stratégie des affaires financières, médicales, numériques et des projets Ségur

## **Notre démarche pédagogique**

- La formation s'appuie sur des méthodes de pédagogie active, favorisant l'implication des participants et l'ancrage des apprentissages dans leur réalité professionnelle. Elle repose sur une alternance de :

- Apports théoriques courts et ciblés
- Études de cas concrets et contextualisés
- Travaux d'analyse de pratiques
- Partages d'expériences entre pairs
- Construction progressive d'un plan d'actions personnalisé, en lien direct avec les enjeux rencontrés par chaque participant

## Moyens techniques

Pas de moyens techniques spécifiques

### Livrables

- En parallèle des exercices et autres annexes pédagogiques distribués au cours de la formation, chaque stagiaire se verra mettre à disposition un accès à des ressources documentaires :
- Un livret pédagogique qui pourra être utilisé après la formation comme un guide/aide-mémoire
- Des ressources documentaires, une bibliographie et une webographie
- Ces éléments permettront, à l'issue de la formation, de faciliter une restitution des éléments clés à retenir auprès de l'équipe ou d'un supérieur hiérarchique (outils d'aide à la diffusion de l'information).

### Evaluation

La présence à l'ensemble des séances de formation est nécessaire pour l'atteinte des objectifs de la formation. Les stagiaires et l'intervenant seront ainsi tenus de signer une feuille d'émargement pour chaque demi-journée de formation suivie.

Les compétences seront évaluées au fur et à mesure de la formation afin de valider leur acquisition. Les connaissances seront quant à elles évaluées par un quizz de fin de formation.

Les appréciations des participants seront recueillies à l'issue de la session et à froid au bout de 3 mois via un questionnaire approprié.

Nous solliciterons également les appréciations des référents de la structure commanditaire au bout dans les 6 mois qui suivent la formation.

## Demande de devis

Name

Ce champ n'est utilisé qu'à des fins de validation et devrait rester inchangé.

Civilité

 ▼

Nom(Nécessaire)

Prénom(Nécessaire)

Nom de l'établissement / structure(Nécessaire)

Téléphone(Nécessaire)

E-mail(Nécessaire)

Fonction(Nécessaire)

Adresse

Code postal(Nécessaire)

Ville

Objet

 ▼

Nombre de personnes à former

Période souhaitée

Commentaire(Nécessaire)

Je souhaiterais avoir de plus amples informations.

Pourriez-vous me recontacter s'il vous plait ?

Je souhaite être rappelé(e)

☐ Je souhaite être rappelé(e)

Conformément au Règlement Européen 2016/679 du 27 avril 2016 sur la protection des données personnelles, les informations vous concernant sont destinées à Infor Santé, responsables du traitement. Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de portabilité et de suppression des données qui vous concernent. Vous pouvez l'exercer en adressant un e-mail à l'adresse électronique suivante : [rgpd@avenirsanteformation.fr](mailto:rgpd@avenirsanteformation.fr). (Merci de ne pas ajouter d'informations personnelles ou sensibles) En savoir plus ici

Envoyer

Demande de contact

[Pré inscription](#)

[Demande de devis](#)

Dernière modification le 19 août 2025 à 13h58

---

INFORSANTE  
50 rue Tudelle - 45100 ORLEANS  
02 38 84 67 67  
[contact@formasante.fr](mailto:contact@formasante.fr)